

CM（コンストラクション マネージメント）支援活動の紹介

NPO 法人環境技術支援ネットワーク 技術アドバイザー 加藤隆也

- ・ CM（コンストラクション マネージメント）とは
CM方式とは、「建設生産・管理システム」の一つであり、発注者の補助者・代行者であるCMR（コンストラクション・マネージャー）が、技術的な中立性を保ちつつ発注者の側に立って、設計の検討や工事発注方式の検討、工程管理、コスト管理などの各種マネジメント業務の全部又は一部を行うもの。（国交省：CM方式活用ガイドラインについて）

- ・ 廃棄物処理施設の建設における現状課題

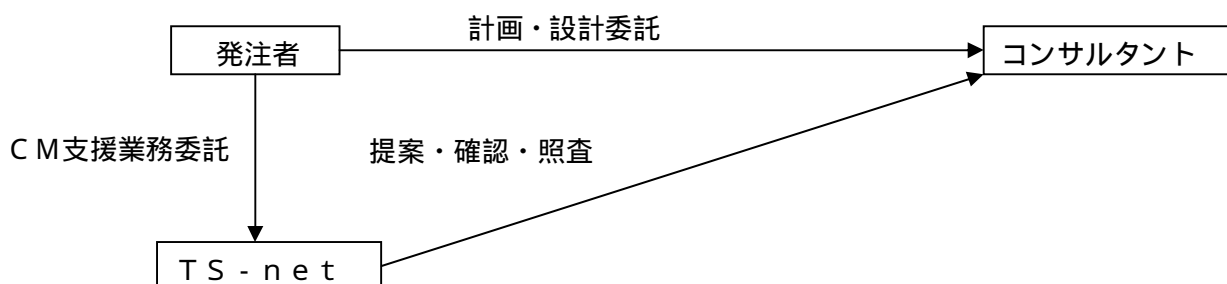
一般的に市町村が廃棄物処理施設の整備を行う機会は10年～20年に一度程度です。そのために自治体自身で廃棄物部門の専門技術者を育成、保有することは極めて難しく、ほとんどの市町村では不可能といっていでしょう。

廃棄物処理施設の建設にあたっては専門技術コンサルタントに業務委託を行うことが現在の一般的なシステムです。しかしこのシステムには自治体側にとって大きな課題が存在しています。例えばコンサルタントの計画、設計内容に対する専門的な技術評価ができないことから、コンサルタントの考えに対して適正な判断ができず、すべてコンサルタント任せになってしまう。従って自治体として、担当者として十分な自信を持った判断責任が持てない。このような課題を抱えながらこれまで多くの廃棄物処理施設の建設が行われてきました。

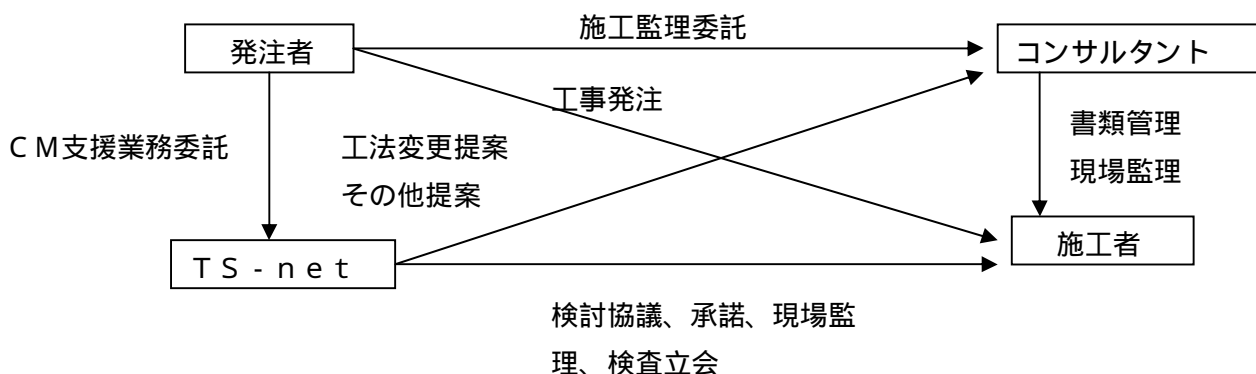
そこで、私が技術アドバイザーとして参加しております NPO 法人環境技術支援ネットワーク（通称：TS-net）はこのような課題を解決するためにCS支援業務を行っています。

- ・ NPO 法人 TS-net は
2007年問題をコンセプトとして、社会的問題である団塊世代の大量退職による技術経験者の不足及びそれらの方の第二の人生の生き甲斐を満たすために設立した、非営利活動法人です。
- ・ TS-netが行なうCS支援業務とは
各自治体が直面している廃棄物処理施設の整備に、第三者の立場から支援するものです。当NPOには企業OBを中心とした、廃棄物処置関連技術者を多数有しており、この人材、技術力を提供することにより、社会に貢献することが我々の使命と考えています。
我々が行なう支援の基本姿勢と役割分担の例を次に示します。
 - ・ 発注者（自治体・団体・民間企業）の立場に立った技術支援
 - ・ 第三者機関（非営利活動法人）としての中立・公平性を生かした支援
 - ・ トータルコストを削減することを目標とし、発注者の「技術コーディネーター」として機能する支援。

施設計画・設計時の組織図



施設建設時の組織図



・ TS-net CM支援業務の実例

平成 20 年度において計画段階支援、平成 20～平成 21 年度で施工監理段階支援を行っています富山県射水市最終処分場建設事業を紹介します。

本工事は既設の最終処分場に鉛直遮水工を設置し、現行基準に適合するように改良するとともに、その上部に今後 10 年間の処分場を拡張設置するものです。 処分場造成工事としてはTRD工法による連続改良地中壁の構築、斜面部における遮水壁の構築、上部拡張遮水シートとの接合といった特殊な技術課題を持った、最終処分場造成工事においても特殊性の大きな工事です。これに加え、4,000 m³の浸出水調整槽の設置、RO膜処理による 100 m³/日の浸出水処理施設の更新を行ない、今後 10 年間の継続処分を計画している事業です。

この事業においてTS-netが以下のCM支援業務を行っています。

1) 平成 20 年度 浸出水処理施設計画支援

処理方式の決定、仕様書発注方式における計画支援として、具体的に以下の支援を行いました。

見積り設計図書に関する提案技術仕様に対する是非、性能に関する評価についての照査、確認、評価及び市に対する説明

見積り金額に対する他実績等の調査等からの妥当性判定
市が設置する処理方式決定会議に対する資料の作成及び説明
コンサルタントが作成する発注仕様書に対する、協議、指示、照査及び市への説明
市関係機関に対する工事発注方式に関する資料作成及び説明

2) 平成 20 年度～平成 21 年度 施工監理支援

工事の施工に関して具体的に以下の支援を行っています。

浸出水処理施設の発注仕様と設計仕様の整合を確認、指示及び施工者との交渉
処分場造成工事において、工事費削減に関する提案を行った。

実施設計に示されていない詳細施工手法についての提案、試験、施工立会い
主要な施設の検査、施工に立会い指示、確認

工法の変更に関して提案、協議、確認、及び施工指示

本事業は現在計画工程どおりの順調な進捗状況であり、本年度中の竣工予定です。